UNIVERSITÀ DI PAVIA

Anno Accademico 2019/2020

GESTIONE AZIENDALE

Anno immatricolazione	2017/2018
Anno offerta	2019/2020
Normativa	DM270
SSD	ING-IND/35 (INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE)
Dipartimento	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE E DELL'INFORMAZIONE
Corso di studio	INGEGNERIA ELETTRONICA E INFORMATICA
Curriculum	Informatica
Anno di corso	3°
Periodo didattico	Secondo Semestre (02/03/2020 - 12/06/2020)
Crediti	6
Ore	45 ore di attività frontale
Lingua insegnamento	Italiano
Tipo esame	SCRITTO E ORALE CONGIUNTI
Docente	GRECO GIORGIO (titolare) - 6 CFU
Prerequisiti	Conoscenze di base di analisi, economia e statistica.
Obiettivi formativi	Introdurre gli studenti all'uso di strumenti concettuali e di tecniche operative utili a comprendere, rappresentare ed affrontare le dimensioni economiche e gestionali dell'impresa nell'ottica delle problematiche che l'ingegnere comunemente incontra nello svolgimento della sua attività lavorativa.
Programma e contenuti	IL Management strategico. La strategia e il processo di pianificazione strategica Il concetto di strategia. L'analisi dell'ambiente esterno a livello business. Il modello di M. Porter per l'analisi del settore. Analisi della situazione interna a livello business. La catena del valore. Le strategie competitive di base.

La contabilità e l'analisi del bilancio
Le principali tipologie e le forme giuridiche dell'impresa. La contabilità esterna: il bilancio d'esercizio: lo stato patrimoniale; il conto economico; la nota integrativa; la relazione sulla gestione; la riclassificazione dei bilanci; i principali indicatori di redditività:il ROE (RETURN ON EQUITY); il ROI (RETURN ON INVESTMENT);il ROS ((RETURN ON SALES); EBIT; EBITDA; l'indice di rotazione del capitale investito; EVA (ECONOMIC VALUE ADDED); Residual Income; WACC (WEIGHTED AVERAGE COST of CAPITAL); ROD (RETURN ON DEBT); la leva finanziaria; l'analisi patrimoniale; l'analisi di liquidità.

La contabilità interna e il controllo di gestione
La contabilità interna e l'uso gestionale dei costi. Le principali tipologie di costi: costi diretti e costi indiretti; costi per commessa e per processo; costi fissi e costi variabili; l'analisi di break even; direct costing e full costing. Le tecniche per la rilevazione dei costi: Job Order Costing; Process Costing; Operation Costing; Activity Based Costing. Il Budget e l'analisi degli scostamenti dal budget. L'evoluzione dei sistemi di controllo di gestione:i cruscotti di indicatori e la Balanced Scorecard. Le tecniche per la valutazione degli investimenti: il tempo di pay back; ROI; Net Present Value; Profitability index; Internal Rate of Return. La preparazione del Business Plan

La gestione della produzione
I fattori della produzione. Tipologie dei processi produttivi. L'industrializzazione del prodotto. La documentazione tecnica del prodotto: la distinta base e il ciclo di lavorazione. Il make or buy. Sistemi e tecniche di programmazione e controllo della produzione: la programmazione lineare; sistemi di programmazione "push": MRP; sistemi di programmazione "pull": Just in time, Kan-ban. La gestione di magazzini e della catena di fornitura. Livello di servizio e scorte di sicurezza. La pianificazione delle risorse produttive (MRPII). Il lancio degli ordini e il controllo della produzione. I fondamenti del Project Management per la pianificazione dei progetti e dei lavori su commessa. I diagrammi di Gantt. Le tecniche di programmazione reticolari: PERT ; CPM. Il concetto di ERP (Enterprise Resources Planning). La gestione della qualità: il concetto di qualitÀ il concetto di "controllo della qualità"; i collaudi per attributi e i collaudi per variabili; i piani di campionamento. La norma UNI EN ISO 9000: 2000 (Vision 2000). I principi fondamentali dei sistemi di gestione per la qualità.

Metodi didattici

Lezioni (ore/anno in aula): 45
Esercitazioni (ore/anno in aula): 0
Attività pratiche (ore/anno in aula): 0

Testi di riferimento

Durante lo svolgimento del corso saranno fornite indicazioni bibliografiche specifiche ed altro materiale di supporto preparato dal docente.

G. Greco. Gestione Aziendale. CUSL, Pavia 2012.

P. Mella. Indici di bilancio. Ed. Il Sole 24 Ore.

	R.N. Anthony, D.M. Macrì, L.K.. l Bilancio – Strumento di analisi per la gestione. I. Ed. Mac Graw-Hill. G. Azzone, U. Bertelè. L'impresa – Sistemi di governo, valutazione e controllo. Ed. ETAS. P. Ravazzi, M. Calderini, P. Neirotti, E. Paolucci, L. Rondi . L'impresa. Ed. il Mulino.
Modalità verifica apprendimento	L'esame consiste in una prova che può essere scritta o orale in cui, sottoponendo al candidato alcuni quesiti (10 nella prova scritta), vengono valutate sia sia la conoscenza dei fondamenti teorici sia la capacità di risolvere esercizi. Durante gli appelli della sessione estiva gli studenti devono sostenere due prove scritte di verifica dell'apprendimento della durata massima di 2 ore ciascuna. La valutazione ottenuta nelle prove scritte può essere integrata, a richiesta dello studente, con una prova orale. In tutti gli altri appelli l'esame è costituito da una prova orale.
Altre informazioni	L'esame consiste in una prova che può essere scritta o orale in cui, sottoponendo al candidato alcuni quesiti (10 nella prova scritta), vengono valutate sia sia la conoscenza dei fondamenti teorici sia la capacità di risolvere esercizi. Durante gli appelli della sessione estiva gli studenti devono sostenere due prove scritte di verifica dell'apprendimento della durata massima di 2 ore ciascuna. La valutazione ottenuta nelle prove scritte può essere integrata, a richiesta dello studente, con una prova orale. In tutti gli altri appelli l'esame è costituito da una prova orale.
Obiettivi Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile	$lbl_legenda_sviluppo_sostenibile